

Inspiratiedag gemeenschapsinfrastructuur

# Lokale ondersteuning voor gemeenschaps- infrastructuur



VVSG

Kennismaking



**Jouw naam en organisatie**

**Ik ben hier omdat...**

**Ik sta nu hier (op weg naar een masterplan)**

**Overzicht krijgen**

Stakeholders

Situatie

**Kennis verzamelen**

Expertise

Gedeelde Visie

**Deze momenten zijn een kans om een stap te zetten in het maken van een masterplan**

☆  
☆  
☆  
☆  
☆

**Met deze info kan ik een nieuwe stap zetten**

**Dit ga ik volgende week alvast doen**



## Agenda

1. Kennismaking
2. Planmatige ondersteuning voor gemeenschapsinfrastructuur
3. Hoe doen ze dat in Brecht?
4. Uitwisseling en vragen

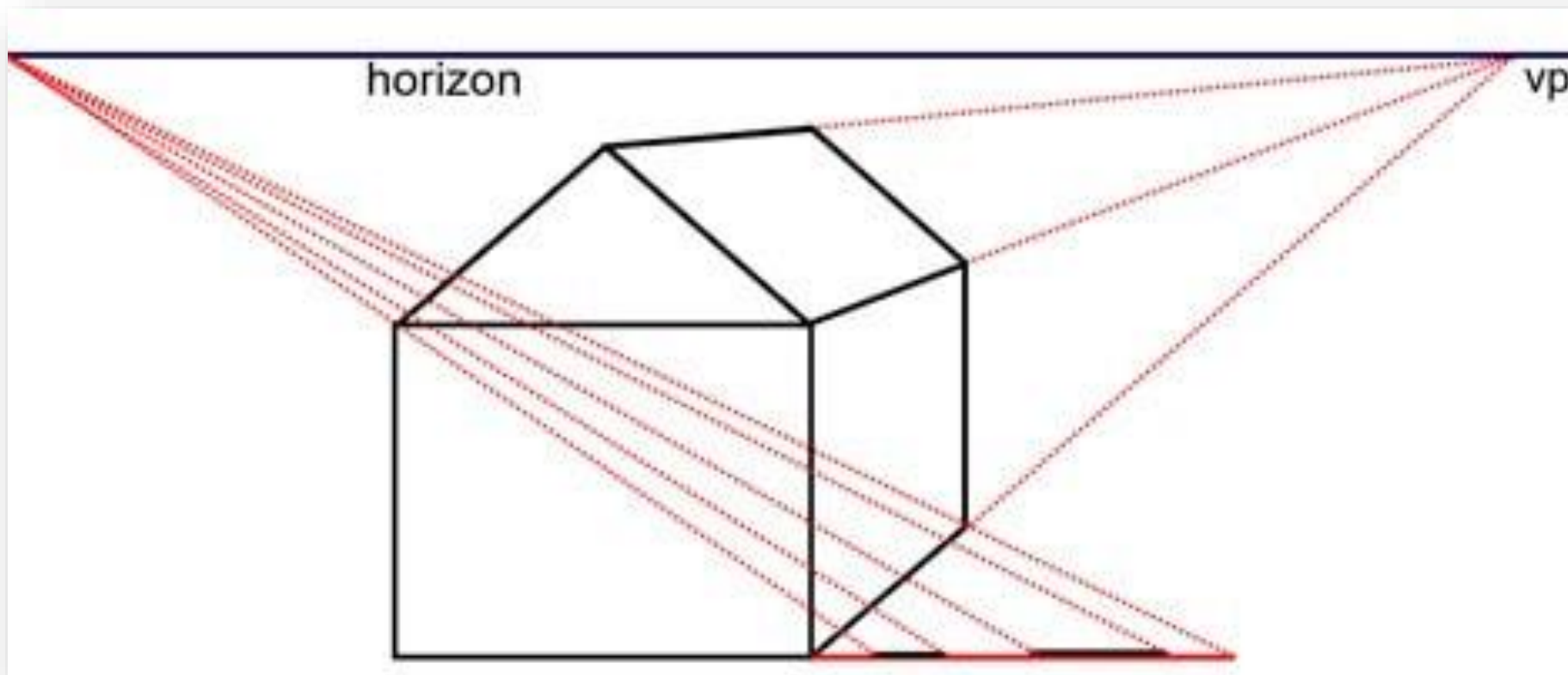


Inspiratiedag gemeenschapsinfrastructuur

# Masterplannen Vrijetijdsinfrastructuur



VVSG



## What's in a name?

“**Vrijetijdsinfrastructuur**”: alle gebouwen\* in je gemeente die worden gebruikt in kader van niet-commerciële\*\* vrijetijdsbeleving.

“**Masterplan**”: instrument dat je bijstaat in het maken van keuzes rond infrastructuur.

- Gaat over lange termijn (minstens 10 jaar vooruit)
- Brengt huidige situatie en noden in kaart
- Plaatst noden in een realistische tijdlijn
- Biedt structuur voor bewuste keuzes
  - (toekomst)visie
  - Vrijmaken en inzet budget

\* (dure) infra zonder dak die louter voor vrije tijd bestemd is telt ook mee: skate, finse piste, kunstgras,...

\*\* Niet voor commerciële partners (Jumpsky,...)

## Wat moet zo'n plan doen?

- Keuzes en beslissingen stofferen
- Vertrekken uit oplossingen vermijden
  
- Een gedeelde doelstelling en visie vormgeven
- Samenwerking bevorderen
  
- Structureel budget vrijmaken
- Investerings doen die aansluiten op de (toekomstige) noden
  
- Doordacht inspelen op ad hoc situaties
- Klaar staan “als de sterren juist staan”

**!Belangrijk: een masterplan is nooit 'af'!**



## Een speciale plek voor gemeenschapsinfrastructuur

- Centrale ligging
- Gekende locaties met een historiek
- Vanuit een lokaal bestuur bekeken: organisch gegroeid, lastig te plannen
  - Eigenaar
  - Beheer
  - Gebruikers
  - Financiën



## Wat heb je nodig?

Ingrediënt 1: de Kookploeg

Ingrediënt 2: Overzicht

Ingrediënt 3: Gecombineerde expertise

Koken 1: Toekomstvisie

Koken 2: Budget en timing

Koken 3: Aan tafel!

## Ingrediënt 1: de kookploeg

Een masterplan maak je niet alleen!

- Zoek interne medestanders
  - Collega's gericht op gebruik(er):
    - Dienst vrije tijd
    - Buitenschoolse kinderopvang (BKO)
    - Dienst (flankerend) onderwijs
    - Dienst communicatie / participatie
    - ...
  - Collega's gericht op techniek:
    - Dienst infrastructuur / facility / patrimonium/...
    - Dienst omgeving
    - ...
  - Collega's met beslissingsbevoegdheid
    - Politiek
    - Managementteam (MAT)
    - ...



### Pro tips:

1. Ga op ontdekkingstocht!
2. Werk met de coalition of the willing

## Ingrediënt 2: Overzicht

Wat is de huidige situatie?

### Objectief (= op basis van data)

- Welke infrastructuur is er?
- In welke staat is ze?
- Meetbaar gebruik (Bezettingsgraad,...)

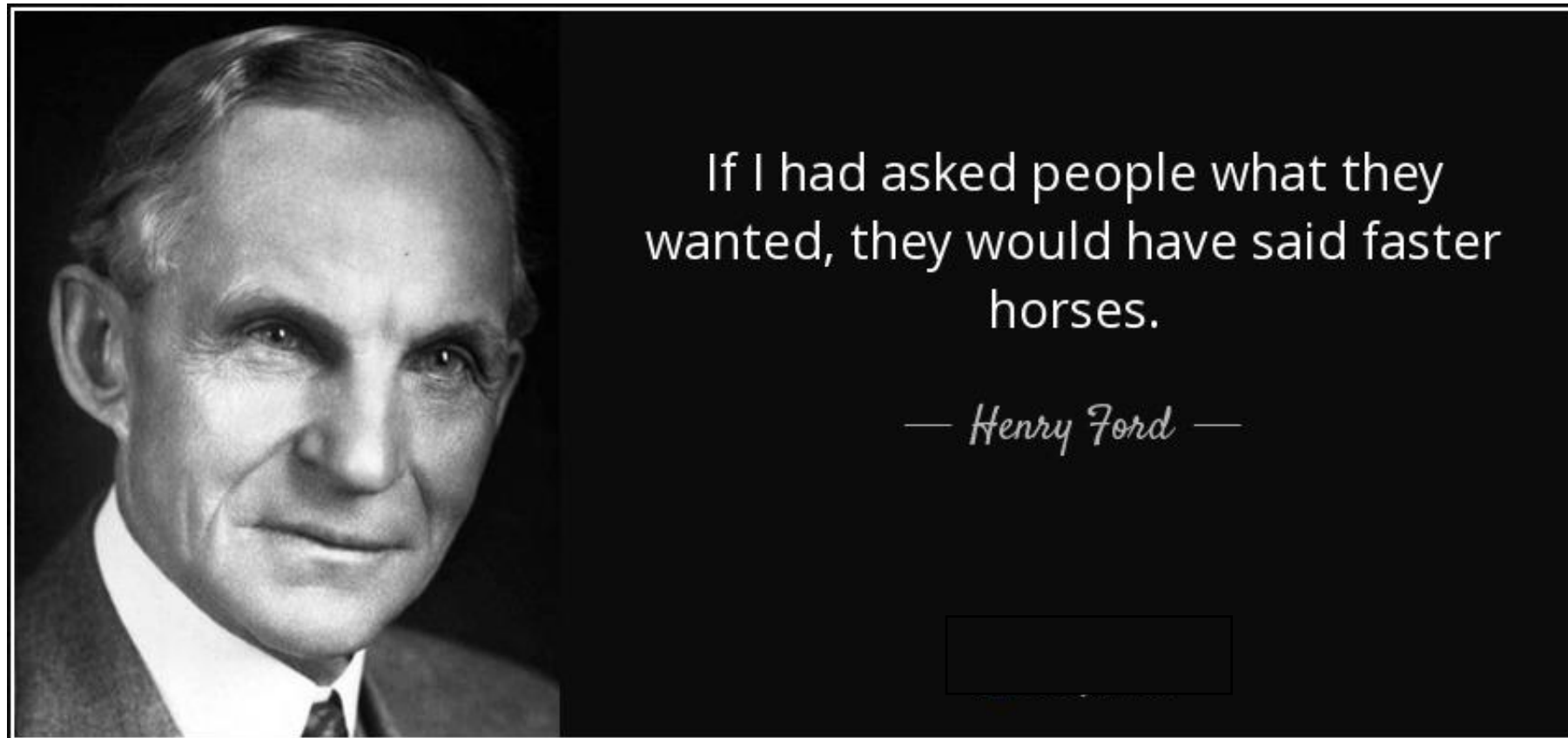
### Subjectief (= op basis van gevoel)

- Hoe wordt die vandaag gebruikt?
- Welke noden zijn er bij de gebruikers?
- Welke noden zijn er bij de niet-gebruikers?
- Bij welk toekomstbeeld voelen zij energie om bij te dragen?

Veronderstelt betrekken  
van gebruikers  
(verenigingen + brede  
participatie)



Pro tip: bevraag het verleden en de beleving





## Ingrediënt 3: Gecombineerde expertise

- Gebruikersexpertise
- Ruimte + regelgeving
  - Wat kan vergunningsgewijs? (Vlarem,...)
  - Wat is verplicht? (renovatieplicht, energie,...)
  - Bouwtechnisch en architecturaal
- Gebruik + passende regie-instrumenten
  - Overleg
  - Financieel: subsidies, renteloze leningen, groepsaankopen, retributie,...
  - Juridisch: Erfpacht, verhuur, convenant, concessie, gebruik,...
- ... in een politieke context!
  - Haalbaarheid
  - Politieke akkoorden
  - Externe communicatie is belangrijk!

### Stevige pro tip

- Ontwikkel  
gemeenschappelijke taal

## Ingrediënt 3a: Externe expertise

Visieteksten rond jeugdinfrastructuur vind je op:

- <https://www.jeugdlokalen.be/visie>
- <https://ambrassade.be/nl/kennis/artikel/jeugdinfrastructuur-delen>
- <https://ambrassade.be/nl/handleiding-ruimte-delen/praktisch/samen-ruimte-gebruiken>

In de bouwsector e.a.:

- Circulair bouwen
- Rond energie:

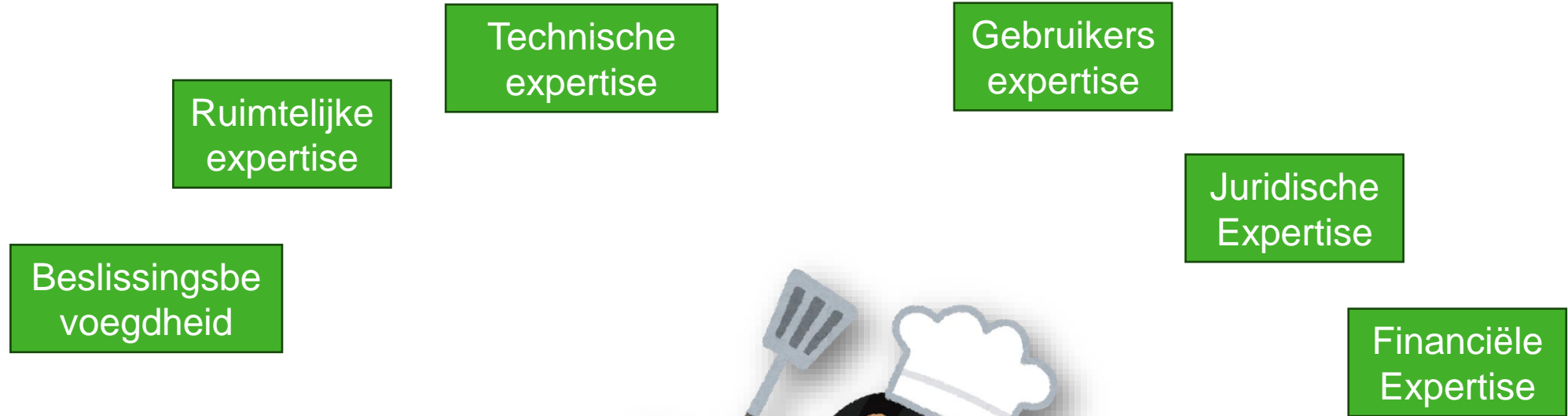
Denk aan wetgeving die nu leeft:

- Renovatieplicht
- Asbest opsporen en verwijderen

### Pro tips

- Intercommunales
- Laat je begeleiden

## Koken 1: Toekomstvisie



## Koken 1: Toekomstvisie

Welke ondersteuningsstijl past best bij jouw bestuur?



### Ontzorgen

Gebruikers moeten vooral bezig zijn met hun werking, niet met het bouw en beheer van infrastructuur

### Diversifiëren

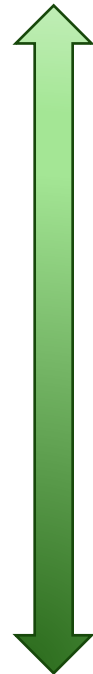
Ondersteuning afhankelijk van draagkracht / typologie gebruikers

### Eigenaarschap

Gebruikers zijn maximaal mee verantwoordelijk voor het bouw en beheer van infrastructuur

## Koken 2: Budget en timing

Levende tijdslijn



Korte termijn

Middellange termijn

Lange termijn



## Koken 3: Budget en timing

### Levend budget

- Budget voorzien doorheen de tijd
  - Voor het gebouw
  - Voor het gebruik
- Rekening houden met:
  - Slijtage
  - Groei / krimp / verdwijnen van gebruik(ers)
- Masterplan = aanleidingen en argumentatie (+ raming)

#### Pro tips:

- Vermijd polyvalent/omnivalente ruimtes
- Vermijd te stringente gebruik(er)skaders

## Koken 3: Aan tafel!

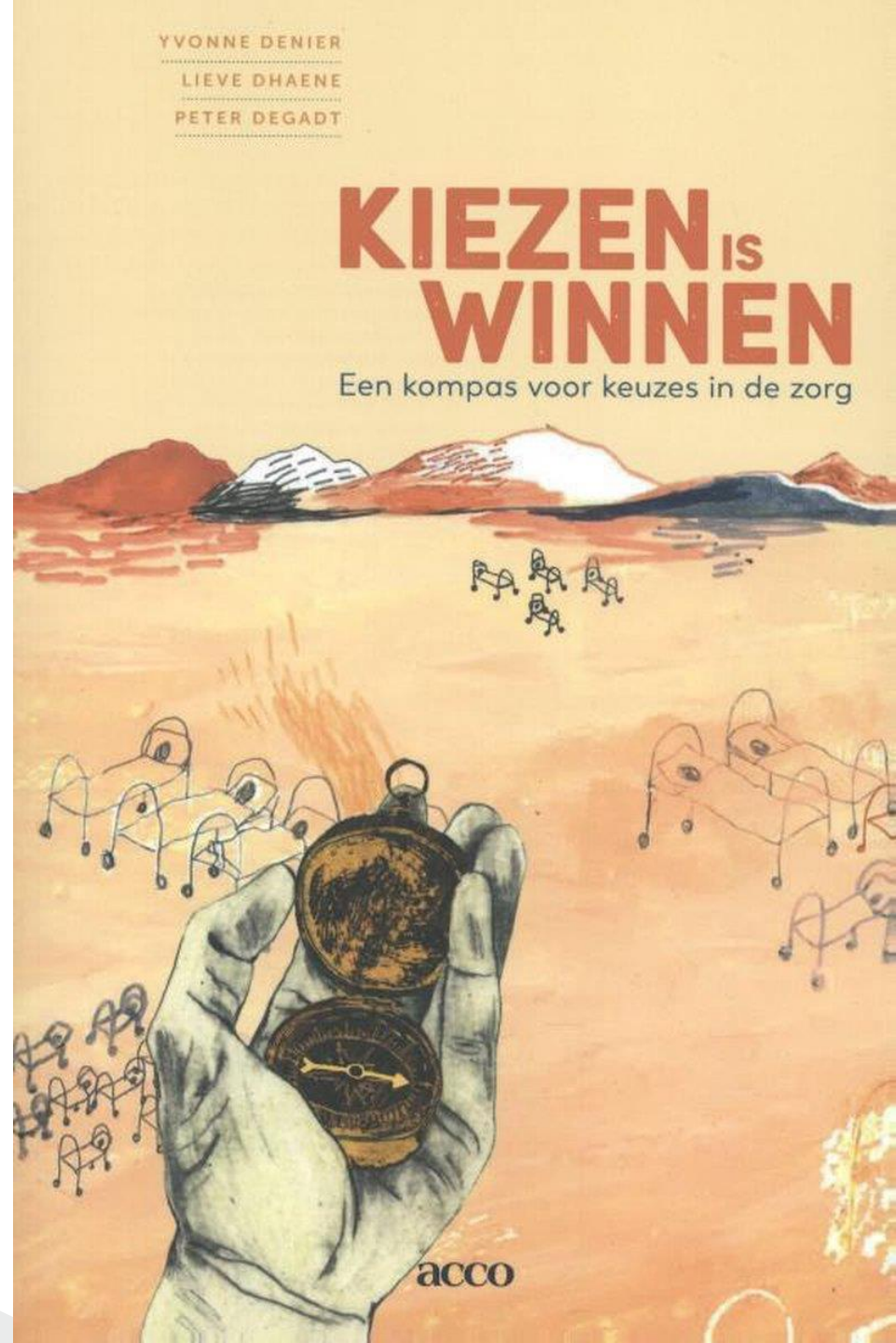
### Uitvoeringsstrategie

- Per deelgemeente / kerkdorp
- Per sector (?)
- Per doelgroep
- ...

(en sowieso per site)

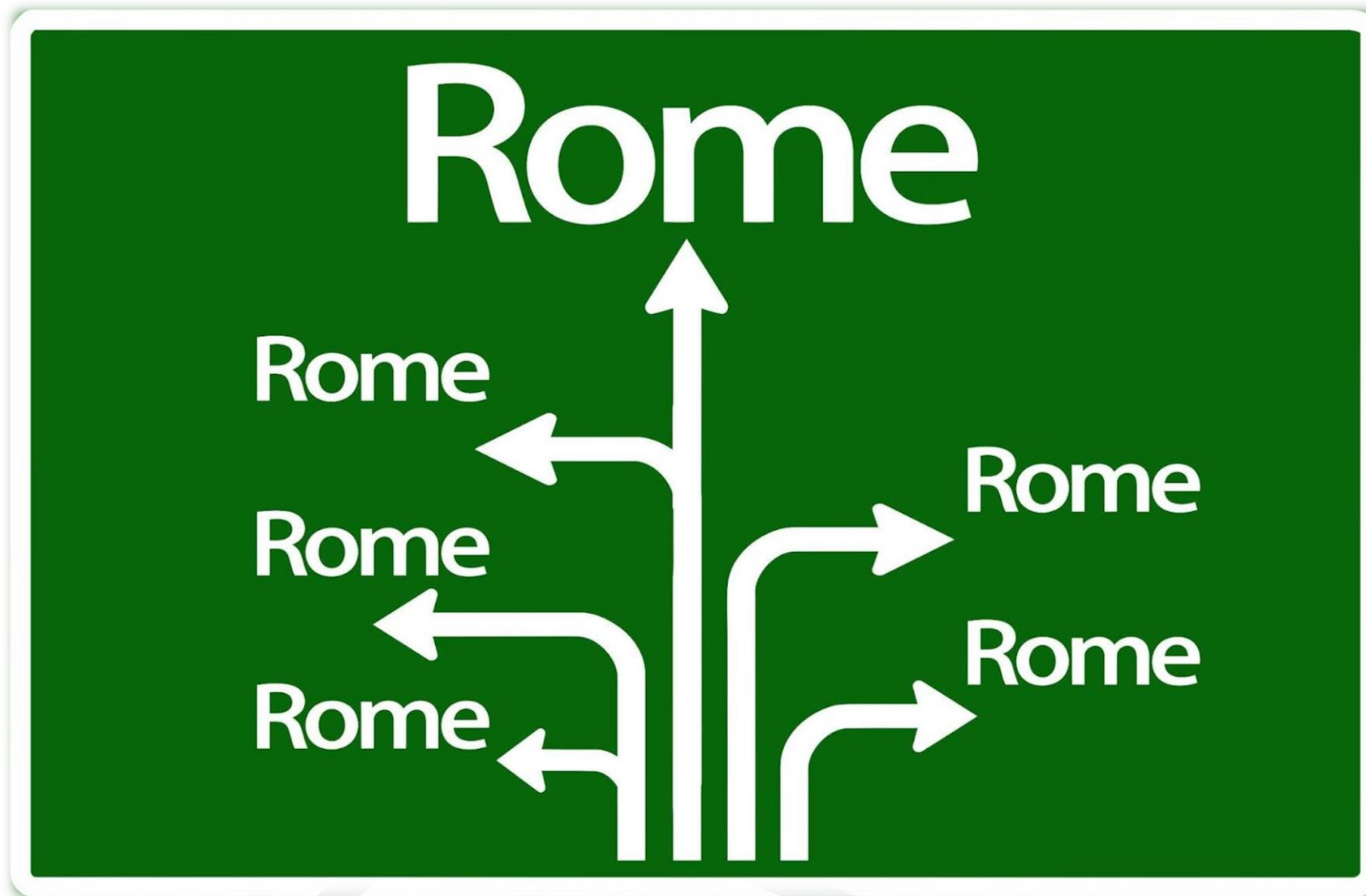
### Pro tip:

- Speel in op kansen!
- Wacht niet op een afgewerkt plan om tot actie over te gaan



## Misverstanden over (master)plannen

- Een plan maken = Alles in één keer vatten voor iedereen, voor ééns en voor altijd en samen met iedereen
- Zolang je plant, kan je nog niks doen
- Wat je plant, staat in steen gebeiteld
- Je moet het als lokaal bestuur allemaal zelf uitwerken
- Plannen gaat enkel over de infrastructurele maatregelen, niet over gebruik
- Het lokaal bestuur is de (enige) sturende factor



Where to start?

# ARENA-ANALYSE



Naam van het netwerk: .....

Het complex probleem / wicked probleem waarrond we willen werken: .....

Onze doelstelling: .....

Actor	Betrokken	Machts- en hulpbronnen	Belangrijkheid 1 - 4	Vervangbaarheid Groot, eerder groot, eerder klein, klein	Afhankelijkheid Groot, eerder groot, eerder klein, klein

Een klik op de afbeelding brengt je naar meer info en een handleiding.





Inspiratiedag gemeenschapsinfrastructuur

# Masterplan Vrijetijds- infrastructuur Brecht



bataljong

vvsq



# Uitwisseling en vragen

